

**UNIVERZITET „PRIVREDNA AKADEMIJA“
BRČKO DISTRIKT BIH**

**POSLOVNI I PRAVNI FAKULTET
EKONOMIJA I POSLOVANJE**



**ZNAČAJ MODERNOG KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA ZA
RAZVOJ PRIVREDE U BOSNI I HERCEGOVINI
- MAGISTARSKI RAD -**

MENTOR:

Doc.dr Marko Milić

STUDENT:

Vesna Benović

Br.indeksa MEP-008/24

Brčko, 2025. godine

Komisija koja je pregledala rad kandidata Benović/Cvijan/ Vesne, br. Indeksa MEP-008/24 pod naslovom

ZNAČAJ MODERNOG KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA ZA RAZVOJ
PRIVREDE U BOSNI I HERCEGOVINI

i odobrila odbranu:

Mentor: Doc.dr Marko Milić

Predsjednik komisije : Prof.dr Esma Hasanbašić

Član: Doc.dr Savo Grujić

ZNAČAJ MODERNOG KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA ZA RAZVOJ PRIVREDE U BOSNI I HERCEGOVINI

APSTRAKT

Rezime: Sadržajni okvir ovog magistarskog rada ukazuje na značaj modernog korporativnog upravljanja na efikasnost poslovanja i održivi privredni razvoj zemlje.

Empirijsko istraživanje sprovedeno je na teritoriji Bosne i Hercegovine, u periodu od jula do septembra 2025. godine.

U procesu izrade magistarskog rada biće korištene sljedeće metode i to: metode analize i sinteze, deduktivna metoda, kauzalna metoda, sistemska metoda, komparativna metoda i metoda modeliranja.

U budućem periodu, neophodno je da Bosna i Hercegovina svoju ekonomsku politiku odredi u pravcu otvorenosti institucija prema primjeni inovaciji u oblasti modernog korporativnog upravljanja, što je dobrim dijelom već i učinila. To je jedini način da se obezbijedi stabilan, kontinuirani i održivi privredni razvoj.

U vezi sa tim istraživanjem daćemo odgovor na prethodno navedeno pitanje i potvrditi glavnu hipotezu: *„Primjena modernog korporativnog upravljanja u preduzećima u Bosni i Hercegovini pozitivno utiče na efikasnost poslovanja i doprinosi održivom razvoju privrede“*.

Ključne riječi: Moderno korporativno upavljanje, održivi privredni razvoj, institucionalni okvir.

THE IMPORTANCE OF MODERN CORPORATE GOVERNANCE FOR ECONOMIC DEVELOPMENT IN BOSNIA AND HERZEGOVINA

ABSTRACT

Summary: The content framework of this master's thesis highlights the importance of modern corporate governance for business efficiency and the sustainable economic development of the country.

An empirical study was conducted in the territory of Bosnia and Herzegovina, in the period from July to September 2025.

In the process of preparing this thesis, the following methods will be used: methods of analysis and synthesis, the deductive method, the causal method, the systemic method, the comparative method, and the modeling method.

In the future, it is necessary for Bosnia and Herzegovina to shape its economic policy towards institutional openness to the application of innovations in the field of modern corporate governance, which has already been partly achieved. This is the only way to ensure stable, continuous, and sustainable economic development.

In relation to this research, we will provide an answer to the previously stated question and confirm the main hypothesis: "The application of modern corporate governance in companies in Bosnia and Herzegovina positively affects business efficiency and contributes to sustainable economic development."

Keywords: Modern corporate governance, sustainable economic development, institutional framework.

SADRŽAJ

PRVI DIO	5
Uvod.....	5
1.1. Problem i predmet istraživanja	7
1.1.1. Problem istraživanja.....	7
1.1.2. Predmet istraživanja.....	8
1.2. Svrha i cilj istraživanja.....	9
1.3. Hipoteze	9
1.4. Varijable istraživanja	11
1.5. Indikatori istraživanja	11
1.6. Metode istraživanja	11
1.7. Način prikupljanja podataka	12
1.8. Procjena očekivanog naučnog doprinosa od provedenog empirijskog istraživanja	13
DRUGI DIO	15
2. TEORIJSKI OKVIR KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA	15
2.1. Definicija i razvoj koncepta	15
2.2. Razvoj korporativnog upravljanja.....	19
2.3. Principi korporativnog upravljanja	20
2.4. Mehanizmi i modeli korporativnog upravljanja.....	23
2.5. Važnost korporativnog upravljanja za privredni razvoj.....	35
TREĆI DIO	37
3. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE U BOSNI I HERCEGOVINI	37
3.1. Specifičnosti korporativnog upravljanja u BiH	37
3.2. Pravni i regulatorni okvir	38
3.3. Metode osnivanja poslovnih društava u BiH	41
3.4. Institucionalni okvir	39
ČETVRTI DIO.....	47
4. EMPIRIJSKO ISTRAŽIVANJE.....	47
4.1. Analiza finansijskih izvještaja A.D. Vodovod i kanalizacija" BIJE LJINA	47
4.2. Analiza finansijskih izvještaja A.D. „Komunalac” Bijeljina.....	61
PETI DIO	76
5. ZAKLJUČAK I PREPORUKE	76
5.1. DISKUSIJA REZULTATA ISTRAŽIVANJA	76
5.2. Determinante koje utiču na primjenu modernog korporativnog upravljanja	79
5.3. Determinante koje utiču na uticaj modernog korporativnog upravljanja na privredni rast ...	81
ZAKLJUČAK	83
Literatura.....	85